



# Des ambitions AU SERVICE DE NOTRE TERRITOIRE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023





## En 2023, Initiative Pays de la Loire a affirmé son ambition impact !

En cette période compliquée pour tous et toutes, à l'échelle mondiale, nous avons l'audace d'entreprendre ensemble au service d'une société positive. 2024 nous donnera l'occasion de continuer notre progression à l'échelle des Pays de la Loire. Retenons ce qui a contribué à consolider notre impact en 2023 tant au niveau économique, que territorial, social et sociétal ou environnemental :

- **+3% de projets accompagnés par rapport à 2022,**
- La 1ère édition de la **Finale Régionale du Label Initiative Remarquable** qui sera désormais un événement annuel, les Pays de la Loire est la 1ère région en nombre d'entrepreneurs labellisés Initiative Remarquable,
- Le lancement d'un **Bilan carbone** pour la coordination régionale ainsi que pour 6 associations locales de la région,
- La **signature du Plan d'actions régional pour l'entrepreneuriat des femmes** et la participation à un groupe de travail avec 10 signataires des Pays de la Loire,
- 11 porteuses de projet de la région ont pu bénéficier du **programme Vis ma vie d'entrepreneuses,**
- Développement du catalogue de formation pour les équipes salariées et les ateliers pour les entrepreneurs accompagnés,
- Conception et préparation d'un **nouvel événement régional "Initiative Connect : Ensemble pour l'entrepreneuriat !"** pour fédérer l'ensemble du réseau, y compris les Entrepreneurs Initiative ayant remboursé leur prêt d'honneur et pérennisé leur entreprise : 1ère session le 18 mars 2024 au Puy du Fou en Vendée.
- Initiative Pays de la Loire est région pilote pour un nouvel outil informatique qui favorisera l'optimisation de notre accompagnement.

Les 11 associations du Réseau Initiative en région Pays de la Loire ont de nouveau été au rendez-vous en 2023 avec **1779 entrepreneurs financés** pour un montant de **14 M€** et qui a permis de lever **164M€ de prêts bancaires associés**. Ce sont **4 562 emplois qui ont été créés ou maintenus**. Concernant le Fonds Pays de la Loire transmission reprise, ce sont **214 prêts financés** en 2023, soit **1 315 emplois créés ou maintenus** et **2,4 millions d'euros de prêts octroyés**. En Pays de la Loire, **1 138 parrainages** ont été engagés et ont permis d'afficher un **taux de pérennité à 3 ans de 92,5 %**. Le Réseau Initiative en PDL confirme sa position de 1er réseau d'accompagnement et de financement !

Que ce rapport d'activité vous donne envie de contribuer à cette dynamique à nos côtés, en tant que salarié.e, bénévole ou partenaire !

**Aurélie BEAUPEL et Guy ROLAND**  
*Co-Présidents d'Initiative Pays de la Loire*

# Initiative France

En 2023, le Réseau Initiative France a financé et accompagné 24 849 entrepreneurs à travers les 207 associations locales présentes sur tout le territoire. Pour connaître l'évolution de l'entrepreneuriat en France, Initiative France a mené une grande enquête auprès des Entrepreneurs Initiative de notre réseau :

## L'ENTREPRENEURIAT PAR CONVICTION LA VIE D'ENTREPRENEUR : UN QUOTIDIEN QUI REND HEUREUX

**91 %** des entrepreneurs interrogés se déclarent tout à fait heureux ou plutôt heureux. Les entrepreneurs des secteurs du BTP (96 %) et de la santé / éducation / action sociale (96 %) sont plus souvent heureux dans leur vie entrepreneuriale.

## UN CONTEXTE TROUBLÉ PAR L'INFLATION

**32 %** des entrepreneurs ont pour principale difficulté de faire face à l'inflation. Pour la 1ère fois dans cette enquête, les difficultés liées aux démarches administratives (28 %) sont surpassées par un facteur conjoncturel.

## TRANSITION ÉCOLOGIQUE : UNE NOUVELLE DIMENSION À L'ENTREPRENEURIAT

**69 %** des entrepreneurs ont considéré l'impact de leur entreprise au moment de structurer leur projet.  
+ 15 points par rapport à 2022

## UNE SOLIDE DYNAMIQUE DE LA REPRISE D'ENTREPRISE

**6 736** est le nombre de reprises d'entreprises soutenues par le Réseau Initiative France

Résultats d'une enquête nationale conduite auprès de 2 069 Entrepreneurs Initiative entre le 23 novembre et le 20 décembre 2023

# Le Réseau Initiative

## La promesse du Réseau



Accueil gratuit



Finalisation du  
business plan



Prêt d'honneur  
Initiative à taux 0%



Suivi, parrainage  
& networking

## Le prêt d'honneur



### PRÊT PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui crée, reprend ou développe une entreprise
- De 3 000€ à 25 000€ (8 200€ en moyenne), jusqu'à 40 000€ pour un prêt reprise



### TAUX 0% ET SANS GARANTIE

- Durée de remboursement de 24 à 60 mois
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels



### BÉNÉFICES SUPPLÉMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire



# Initiative Pays de la Loire

## *Les missions*

### **Gestion et animation**

du Fonds de prêt d'honneur Pays de la Loire  
Transmission Reprise et service aux associations locales

### **Animation**

du réseau des associations  
Initiative en Pays de la Loire

### **Coordination**

des relations avec  
nos partenaires régionaux



**Réseau**  
**Initiative**  
PAYS DE LA LOIRE

The logo is centered in a light gray circle. It features the word 'Réseau' in green, 'Initiative' in pink, and 'PAYS DE LA LOIRE' in pink below it. To the left of the text is a stylized graphic of a network with a pink dot and a green line.

### **Appui**

aux associations pour la mise en place  
et le développement de nouveaux dispositifs  
d'accompagnement des entrepreneurs

### **Accompagnement**

au développement de l'activité  
et à la consolidation du réseau

# Initiative Pays de la Loire

*Une nouvelle co-Présidence en 2023*

**Aurélie BEAUPEL**

Co-Présidente



**Guy ROLAND**

Co-Président



**ÉLECTION LORS  
DE L'ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE 2023**



# Initiative Pays de la Loire

## L'équipe

**Aude MARTIN**

Déléguée Régionale



**Edwige LEVRON**

Assistante de gestion  
Comptable

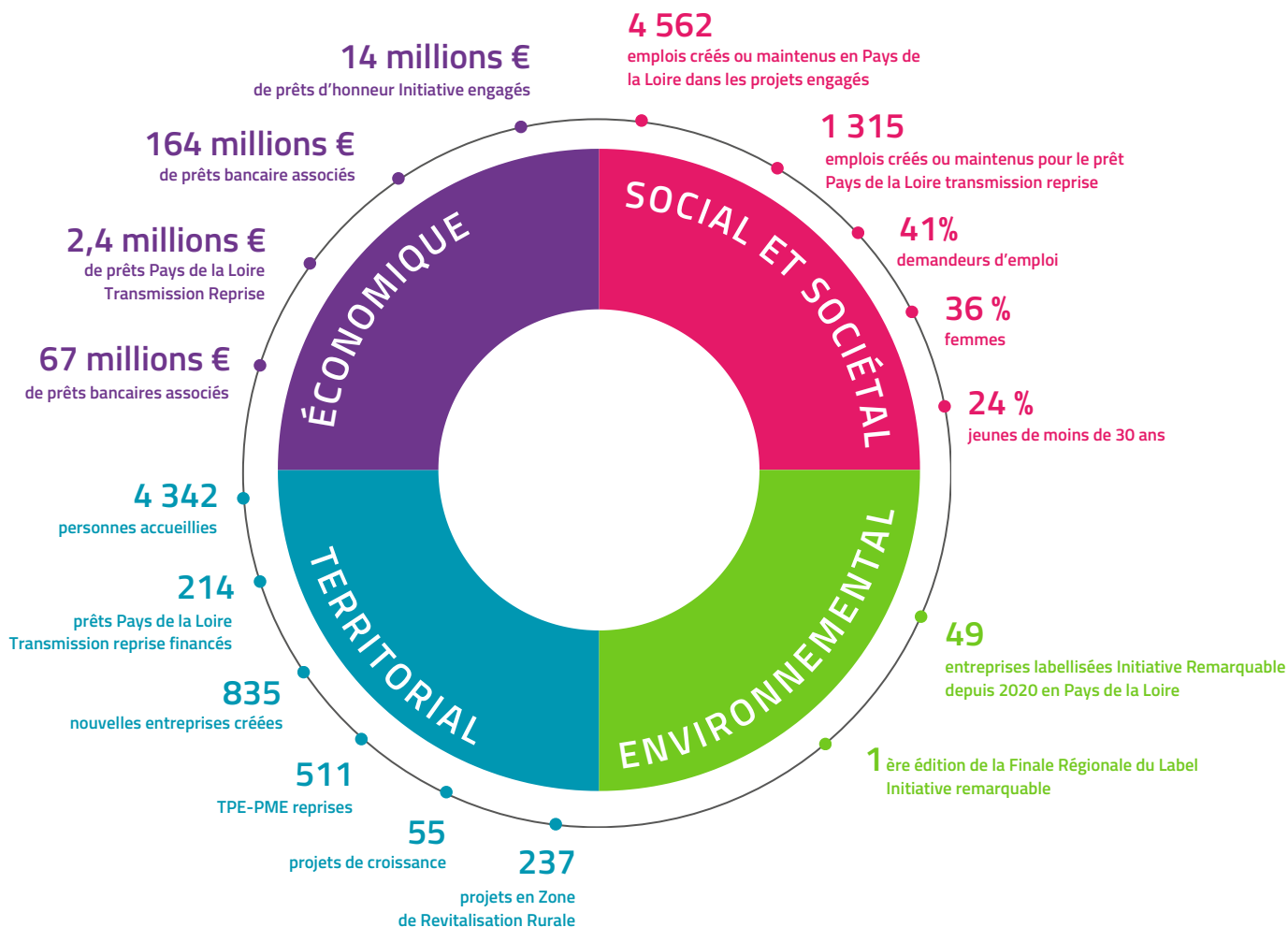


**Laure COLAS**

Responsable communication  
& événementiel



# Nos impacts en 2023

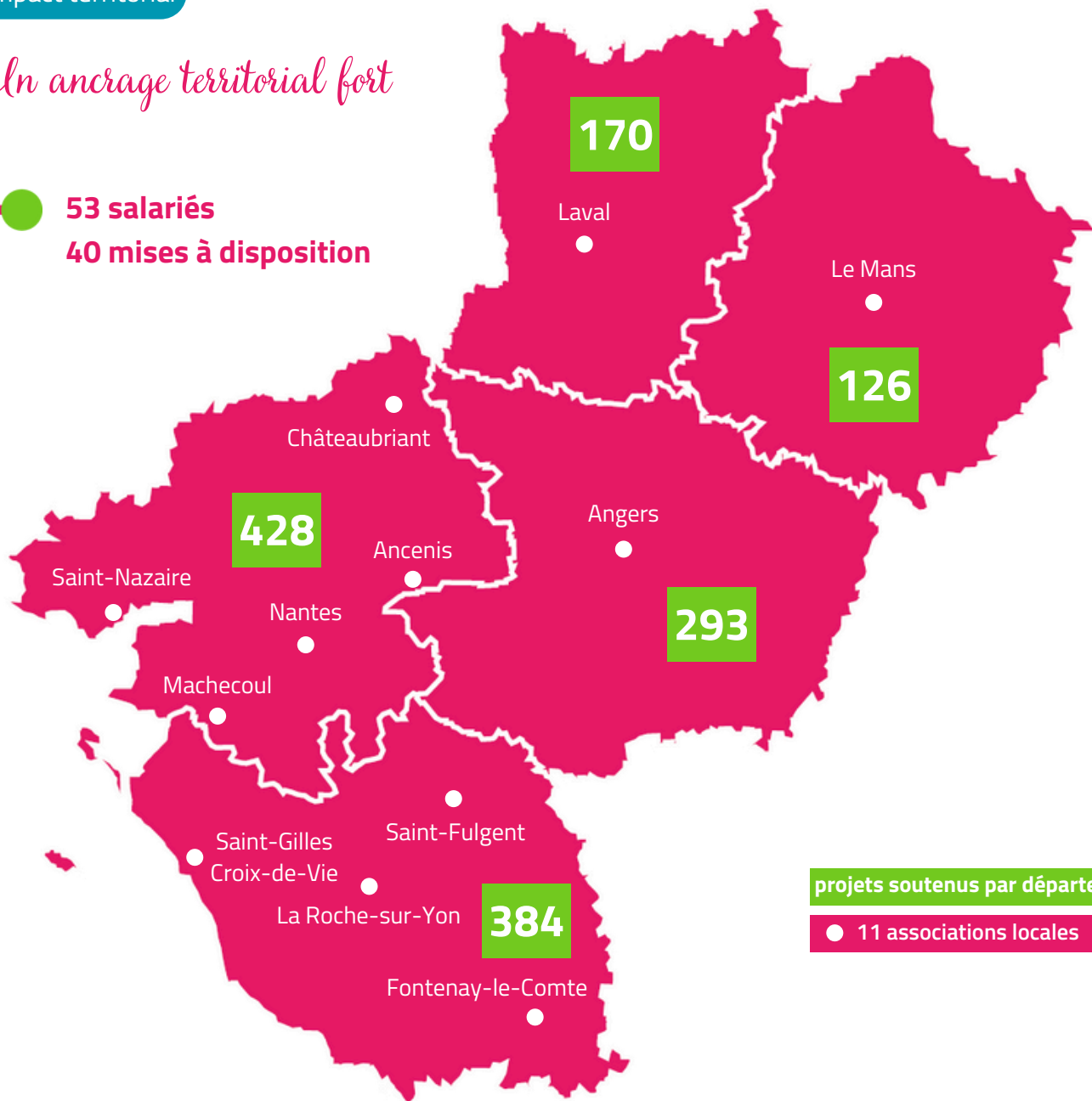


## Un ancrage territorial fort



**53 salariés**

**40 mises à disposition**



projets soutenus par département

● 11 associations locales

● *Pilier de la vie économique et sociale des territoires*

**ACCUEILLIR**

TOUS LES PUBLICS

**4 342**

porteurs de projet accueillis



**11**

associations locales

**82**

points d'accueil,  
dans toute la région

**FINANCER**

LES PROJETS  
D'ENTREPRISE

**14 millions d'€**

de prêts d'honneur Initiative  
accordés

**2,4 millions d'€**

de prêts Pays de la Loire  
transmission reprise

**164 millions d'€**

de prêts bancaires

**8 200 €**

c'est le prêt d'honneur  
moyen accordé  
en 2023



**AUX CÔTÉS**

DES ENTREPRENEURS  
DANS LA DURÉE

**2 881**

experts bénévoles,



**1 138**

parrainages actifs auprès des  
entrepreneurs Initiative

## ● Un réseau humain avant tout

**2 881**

experts bénévoles

**2238**

membres de comités d'agrément pour  
l'octroi des prêts d'honneur Initiative

**919**

parrains et marraines



**+ 99**

experts-bénévoles  
en 2023

*Thérèse Cayla*

**MARRAINE CHEZ INITIATIVE  
LOIRE OCÉAN DEPUIS 2016**

*"La grande richesse du Réseau Initiative :  
avoir des compétences diverses pour aider  
au mieux les entrepreneurs"*



### *Campagne de recrutement*

Le réseau Initiative France a lancé en 2023 une grande campagne nationale de recrutement de bénévoles.

L'objectif : accueillir de nouveaux experts-bénévoles, en ciblant particulièrement les femmes, les jeunes et les actifs.





## ● Un ancrage durable des activités et des emplois

Grâce au prêt d'honneur Initiative et à l'accompagnement gratuit et personnalisé, les 1 779 entrepreneurs soutenus par le réseau ont créé ou maintenu 4 562 emplois.



### Mathilde Blanchard

*"L'ENTREPRENEURIAT EST UN PARCOURS QUI CONNAÎT DES HAUTS ET DES BAS, IL FAUT SAVOIR PROFITER DE CHAQUE ÉTAPE POUR APPRENDRE ET S'AJUSTER."*

Soutenue par Initiative Anjou, Mathilde a fondé Sibylline escapade, l'agence de séjours surprises et créatrice de jeux.



### PARTENAIRE DES TROPHÉES PME RMC

Le réseau Initiative est partenaire des trophées PME RMC. Ce concours national récompense des PME dans plusieurs catégories comme le made in France ou encore l'artisanat. La cérémonie régionale du Grand Ouest a eu lieu à Nantes en septembre 2023. Initiative Pays de la Loire a participé au jury de sélection des gagnants régionaux.

en 2023



738

nouvelles entreprises créées



448

reprises financées et accompagnées

33

projets de croissance



92,5 %

des entreprises passent le cap des 3 ans avec le soutien des associations locales



● *Booster les filières stratégiques et l'entrepreneuriat inclusif*

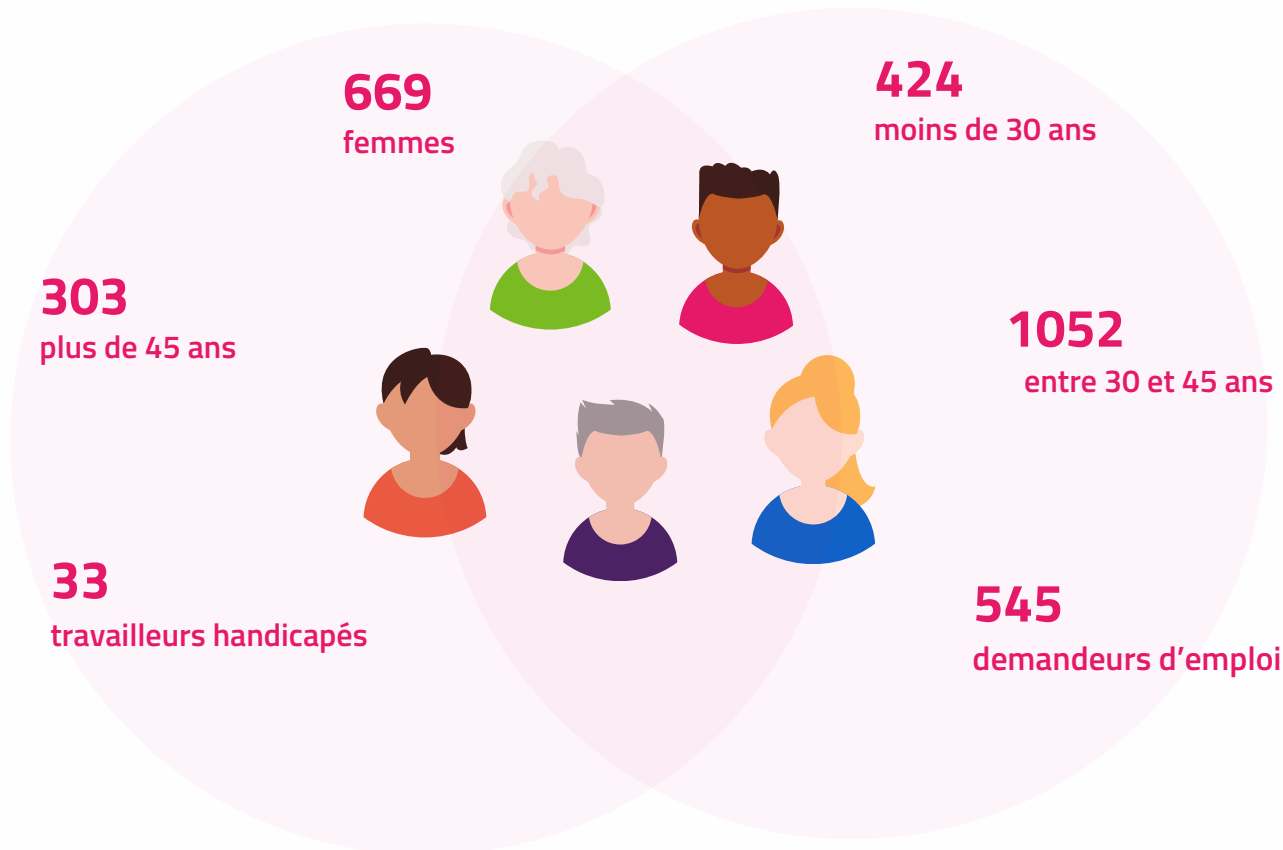
En 2023, le réseau à soutenu :



**338**  
commerces



**237**  
hôtels,-café-restaurants



## ● *Le Fonds Pays de la Loire Transmission Reprise*

Créé en 2018, ce Fonds a pour objectif de maintenir des savoir-faire et de l'activité, notamment dans les zones rurales, et de maintenir et développer l'emploi dans la région Pays de la Loire. Ce prêt transmission reprise est cumulé au prêt d'honneur accordé par les associations locales pour les entrepreneurs.

**214**

prêts reprises  
financés



**1 315**

emplois créés  
ou maintenus

**2,4 M€**

montant  
des projets  
décaissés



**67 M€**

prêts bancaires  
associés



*Alain Felverte*

*"MENER À BIEN UN PROJET DE  
DÉVELOPPEMENT D'ENTREPRISE"*

Soutenu par Initiative Mayenne en 2021, Alain a repris l'entreprise STTM dans le but de la développer. Un de ses objectifs est d'embaucher 20 personnes d'ici 2025.

ILS SOUTIENNENT LE FONDS PAYS DE LA LOIRE TRANSMISSION REPRISE



**bpi**france



Crédit  Mutuel



## ● Accompagner les transitions

La transition écologique et sociétale donne une nouvelle dimension à l'entrepreneuriat. L'engagement pour la transition écologique et sociétale est avant tout une affaire de conviction et d'environnement.

### LES CHEFS D'ENTREPRISE DE TPE-PME S'ESTIMENT INVESTIS D'UN VRAI RÔLE DANS LA TRANSITION

**71 %** des entrepreneurs ont le sentiment de contribuer à la transition dans leur activité.

### LES ENTREPRENEURS DE MOINS DE 30 ANS PLUS ENGAGÉS DANS UNE DÉMARCHÉ D'ACTIONS SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOCIÉTALE

**74 %** des moins de 30 ans ont considéré l'impact de leur projet au moment de structurer leur projet.

### STRUCTURER UN PROJET À IMPACT POSITIF : UNE VOLONTÉ EN PROGRESSION CONSTANTE

**69 %** des entrepreneurs ont considéré l'impact de leur entreprise au moment de structurer leur projet.  
+ 15 points par rapport à 2022

### VERS UNE GÉNÉRALISATION DE LA MESURE D'IMPACT ?

**46 %** des entrepreneurs ont déjà mis en place ou comptent mettre en place une mesure des impacts.  
36 % seraient d'ailleurs intéressés par des actions de sensibilisation et de formation aux différentes formes d'engagement et de reconnaissance de stratégie responsable (certifications, labels, société à mission...).

## ● Valoriser l'impact positif des entreprises Initiative

L'objectif du Label Initiative Remarquable ? Valoriser et récompenser les entreprises qui mettent en place des actions pour développer un impact territorial, environnemental, social ou sociétal positif. Octroyé par un comité composé de bénévoles et de salariés du réseau, le Label Initiative Remarquable peut être demandé par les entrepreneurs dès la création de leur entreprise.

**Toutes les entreprises labellisées sont éligibles à la Finale Régionale et Nationale du Label Initiative Remarquable. En 2023, lors de la 1ère édition de remise de prix en Pays de la Loire, 3 entreprises ont reçu un prix régional d'une valeur de 1 000 € !**



Depuis 2022, toutes les entreprises labellisées sont référencées dans un annuaire en ligne. Les entrepreneurs sont également invités à rejoindre le groupe LinkedIn qui leur est réservé et à participer à des webinaires trimestriels thématiques. Une ambition : leur permettre d'entrer en relation et d'étoffer leur réseau au niveau national, régional et local !

## LES 3 ENTREPRISES PRIMÉES LORS DE LA 1ÈRE ÉDITION DE LA FINALE RÉGIONALE DU LABEL INITIATIVE REMARQUABLE

### PRIX ENVIRONNEMENT



*Paul, Maxime et Marie*

DE L'ASSIETTE AU CHAMP

Solution de valorisation des biodéchets alimentaires  
Nantes (44)

### PRIX TERRITOIRE



*Audrey*

LA FORMATION GOURMANDE

Restaurant d'application pédagogique ouvert à l'inclusion  
Sainte-Hermine (85)

### PRIX SOCIAL ET SOCIÉTAL & PRIX COUP DE COEUR DU PUBLIC



*Catherine et Catherine*

L'EMBELL'VIE

Services et prestations pour l'accompagnement des personnes touchées par le cancer, en milieu rural  
Clisson (44)

### ILS SOUTIENNENT LE PROGRAMME INITIATIVE REMARQUABLE



bpi**france**



Crédit  Mutuel



In Extenso



Retrouvez l'ensemble des témoignages des 12 entreprises finalistes aux prix régionaux Label Initiative Remarquable sur notre chaîne Youtube !



## ● Booster l'entrepreneuriat des femmes

En 2023, 669 porteuses de projets se sont lancées avec un financement et un accompagnement des associations du réseau.

**36 %**

des projets soutenus par le réseau Initiative France sont portés par des femmes, en hausse d'un point sur un an.



*Cécile Cossard*

FONDATRICE DE LA BRASSERIE LA LOUETTE AUX HERBIÈRES (85)

Cécile a ouvert sa Brasserie en 2019 et a été accompagnée par Initiative Vendée Bocage. La brasserie a été labellisée Initiative Remarquable en 2023 et Cécile participe régulièrement au programme "Vis ma vie d'entrepreneuse".



### DÉCLENCHER LA DÉCISION D'ENTREPRENDRE DANS LES ASSOCIATIONS LOCALES

Avec le programme Vis ma vie d'entrepreneuse, 11 porteuses de projets ont pu partager le quotidien d'une cheffe d'entreprise expérimentée. L'objectif, déclencher la décision d'entreprendre en favorisant le partage d'expériences sur les joies et les difficultés du « métier » d'entrepreneuse.



Les 3 associations vendéennes, Initiative Vendée Terres et Littoral, Initiative Vendée Bocage et Initiative Ouest Vendée, ont organisé une soirée Vis ma Vie d'entrepreneuse, où des cheffes d'entreprises accompagnées par les associations locales ont pu se découvrir, se définir et développer leur sens de la persuasion par des jeux, de la bonne humeur et du partage.

## ● *Booster l'entrepreneuriat des femmes*

Initiative Pays de la Loire est signataire du PAREF (Plan d'action régional 2022-2024 pour l'entrepreneuriat des femmes dans les Pays de la Loire) parmi 10 autres réseaux d'accompagnement. Contribution à 2 sessions de travail sur la désacralisation de la reprise et de la transmission et participation à une table ronde sur le thème des Femmes et la finance.

*Signataire de la charte d'engagement  
Septembre 2023*



*Participation à une table ronde  
Décembre 2023*



### **PARTENAIRE DE BE A BOSS PAYS DE LA LOIRE**

Initiative Pays de la Loire est partenaire depuis 2022 de ce forum des Femmes Entrepreneurs. Conçu pour nourrir la réflexion entrepreneuriale, Be a boss Pays de la Loire permet chaque année à plus de 100 femmes porteuses de projet ou déjà entrepreneures d'assister au forum en Pays de la Loire et/ou de présenter leur projet. Le Réseau Initiative participe au jury de sélection des 2 finalistes de la région en vue de concourir aux Be a Boss Awards, la finale nationale.



# On parle de nous dans la presse



## Nouvelle co-Présidence

Informateur Judiciaire – 13/07/23

API – 19/09/23

Initiative Pays de la Loire a soutenu et financé entreprises. Ces entreprises ont permis de créer un réseau a apporté 17 M€ en prêts d'honneur aux d'obtenir 172 M€ auprès des banques. Le taux de est de 94 % à trois ans. Le réseau travaille avec 2 dans les 11 associations locales. Initiative Pays de Initiative France, réseau associatif de financeurs créateurs, repreneurs et développeurs d'entrep

## Nouveau duo à la tête du Réseau Initiative Pays de la Loire

Publié le 13/07/2023



Le réseau associatif de financement et d'accompagnement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise Initiative Pays de la Loire, qui compte 11 associations dans la région, vient d'élire ses nouveaux co-présidents : Aurélie Beaupel et Guy Roland, succédant à Cyrille Pineau, qui occupait la fonction depuis 2020.



© D. R.

API – 30/06/23

## Conférence de presse Septembre 2023 « Les ambitions à impact »

## Initiative Pays de la Loire veut renforcer son soutien à la transmission d'entreprises



A l'occasion de la présentation de sa feuille de route 2023/2024, Initiative Pays de la Loire a eu la volonté de consacrer son fonds de prêt régional dédié à la transmission d'entreprises. La loi des 11 associations locales ou/le fédère activement en direct des prêts à 0 % sans garanties pour financer et accompagner les créateurs (1 216 projets en 2022 pour 172 M€), c'est bien la coordination régionale qui pilote ce véhicule doté de 6 M€. Une enveloppe mise à l'apport chaque année depuis 2021. 178 dossiers projets ont été soutenus en 2022 pour près de 1 190 emplois maintenus, 2,2 M€ ont été alloués à l'accompagnement financier pour cette activité, qui a généré 67 M€ de prêts bancaires associés. 152 autres dossiers devraient être financés cette année.

### AUGMENTER LES CAPACITÉS

« Nous sommes arrivés à un rythme qui nécessite d'augmenter les capacités. Cette année, nous en sommes déjà à la troisième rotation », indique Guy Roland, qui co-préside depuis juin dernier Initiative Pays de la Loire avec Aurélie Beaupel. Le réseau va donc notamment se tourner vers la Région Pays de la Loire pour préparer les modalités de ce renforcement. Est également prévue la mise en place d'un fond dédié aux projets agricoles au niveau régional. Il devrait être opérationnel en 2024.

## INITIATIVE PAYS DE LA LOIRE VISE PLUS D'IMPACT

Toujours aussi dynamique (1 216 projets financés et accompagnés en 2022), le réseau qui associe les créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise vient de dévoiler la feuille de route de sa nouvelle stratégie régionale. Objectif : gagner plus d'impact sur le plan social, social et environnemental, pour répondre aux enjeux de la transition.

Par Nicolas LEFORT



Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 1 216 projets de création, de reprise ou de développement d'entreprise en 2022. Ces projets ont permis de créer 3 700 emplois et de maintenir 1 190 emplois existants. Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 172 M€ de prêts bancaires associés. Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 172 M€ de prêts bancaires associés. Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 172 M€ de prêts bancaires associés.

« Le label, un gage de crédibilité et de confiance »

Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 1 216 projets de création, de reprise ou de développement d'entreprise en 2022. Ces projets ont permis de créer 3 700 emplois et de maintenir 1 190 emplois existants. Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 172 M€ de prêts bancaires associés. Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 172 M€ de prêts bancaires associés. Le Réseau Initiative Pays de la Loire a financé et accompagné 172 M€ de prêts bancaires associés.



# On parle de nous dans la presse

Informateur Judiciaire – 01/07/23

**Vendée • EN VUE**

**LA FORMATION GOURMANDE RÉCOMPENSÉE POUR SON IMPACT TERRITORIAL**

Le 12 juin dernier, le réseau associatif Initiative France a décerné les prix régionaux de son concours Initiative **Entrepreneurs**. Parmi les douze finalistes sélectionnés en Pays de la Loire, la Vendéenne Audrey Alland, directrice de la Formation Gourmande, s'est distinguée dans la catégorie "Territoriale". La lauréate a remporté une dotation financière de 10000 € ainsi que de la visibilité sur son projet.

Créée en mars 2022, l'entreprise repose sur une double activité complémentaire : **la formation ouverte à tous** dans le domaine de la **restauration (cuisine et service)** et **un restaurant d'application** où les apprenants se mettent en situation réelle de travail. « J'ai lancé le projet après 12 ans d'enseignement auprès d'adolescents en situation de handicap, rappelle Audrey Alland, dirigeante de la Formation Gourmande. Quand j'ai racheté le fonds de commerce, il était important pour moi de créer un projet inclusif permettant à tous les profils de se former pour accéder au monde du travail. J'ai fait le choix de la restauration car c'est un secteur qui peine énormément à recruter. La différence a plus de chance de s'y insérer qu'ailleurs. Actuellement, nous avons quatre personnes en situation de handicap qui suivent un parcours. »

Depuis son lancement, l'entreprise qui compte actuellement **cinq collaborateurs** a formé **80 personnes**, avec un taux de réussite aux examens de **100 %**, que ce soit en apprentissage ou en formation continue. « Tous nos apprenants ont trouvé un emploi dans les mois suivant leur formation », assure la dirigeante. Nos profils restent très variés et vont de 35 à 65 ans, nous accompagnons aussi bien des **futurs entrepreneurs, des jeunes en apprentissage** que des **salariés** utilisant leur Compte personnel de formation dans le but de s'installer plus tard ou juste de s'étoffer à d'autres choses. »

Située dans la zone industrielle dynamique de **Saint-Hermine**, la restauration d'application accueille jusqu'à la une moyenne de **35 couverts par jour**, du lundi au vendredi midi. Un outil permettant de fidéliser les clients et apprenants dans une ambiance conviviale.



**Sainy-Hermine. La Formation gourmande, reçoit le 1er prix territorial d'initiative remarquable**

Le 12 juin, Audrey Alland a été désignée lauréate du 1er prix territorial d'initiative remarquable de la région des Pays de la Loire, à Nantes. Directrice de la Formation gourmande, elle évoque ses engagements et les choix inclusifs de ses formations à taille humaine.

Quest-France  
Publié le 17/06/2023 à 09h42

Abonnez-vous

UNE PLUS TARD

NOTICIER

**Newsletter Fontenay-le-Comte**  
Chaque matin, recevez notre newsletter de Fontenay-le-Comte et de ses environs avec Quest-France

Votre e-mail:

OK



Après avoir été désignée lauréate du 1er prix territorial d'initiative remarquable de la région des Pays de la Loire, Audrey Alland, directrice de la **Formation gourmande**, nous parle de ses choix et de ses engagements.

Quest France – 17/06/23

**Finale Régionale du Label Initiative Remarquable Juin 2023**

**Entrepreneuriat féminin**

Informateur Judiciaire – 15/03/24

**Journal de 7h du lundi 18 mars 2024**  
18 mars 2024

Le Journal de la Vendée

PARTAGER INTÉGRER

9 min

- Plusieurs communes vendéennes vont prochainement avoir un nouveau maire ! Des scrutins étaient organisés hier dans 4 communes...
- Pour la première fois, le réseau Initiative Pays de la Loire organise une conférence régionale. Elle a pour thème l'engagement et l'audace... les précisions dans ce journal.
- Le baldaquin rénové de la cathédrale de Luçon était inauguré vendredi. Cout des travaux : près de 680 000€.

Journal de la Vendée - Matinale d'information 18/03/24

**Conférence Régionale Initiative Connect Mars 2024 au Puy du Fou**

Marie Delaruelle (Institut du Leadership Féminin), Aurélie Beupel (Réseau Initiative Pays de la Loire), Pascale Melka (Nanow) et Catherine Thibaudou (Femmes de Bretagne) ont débattu le 8 mars autour des valeurs du féminin.



**Oser le féminin !**

À Nantes, à l'occasion de la Journée internationale des femmes, l'Association des Femmes Experts-Comptables organisait une table ronde sur "Les stratégies gagnantes du féminin au service de la performance entrepreneuriale" au Campus by CA. Quatre femmes de réseaux, engagées, qui ont osé dans leur parcours professionnel, ont échangé autour des atouts et des limites du féminin dans le monde du travail et entrepreneurial d'aujourd'hui.

Marie Delaruelle, fondatrice de l'Institut du Leadership Féminin, a commencé par rappeler que chaque homme ou femme, possède une part de féminin et de masculin. Au féminin, elle a ainsi associé les qualités d'écoute, de ressenti, la capacité de faire parler, quand la capacité d'action, la stratégie, la réflexion et la mise en place de plans appartiendraient plutôt au masculin. « Aujourd'hui on est dans la carence des valeurs du féminin, on est dans la performance. Il est urgent de rétablir l'équilibre », a ensuite analysé celle qui cherche dans son activité à propulser les femmes dans les organisations.

# ● Des partenaires publics et privés

MOBILISÉS POUR SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT

## AVEC LE SOUTIEN DE



bpi**france**



Cofinancé par  
l'Union européenne

## SPONSORS



Crédit Mutuel



GRAND OUEST



CIC  
Ovest



Groupama  
LOIRE BRETAGNE



PAIS DE LA LOIRE

In Extenso



## PARTENAIRES



*Merci aux 67 collectivités territoriales des Pays de la Loire qui soutiennent nos associations locales*

● Restons en contact !



[WWW.INITIATIVE-PAYSDELA LOIRE.FR](http://WWW.INITIATIVE-PAYSDELA LOIRE.FR)

**MON KIT  
ENTREPRENEUR**

L'application mobile  
pour faire ses premiers  
pas dans la création  
d'entreprise

À télécharger  
gratuitement



**MON KIT  
ENTREPRENEUR**  
LE PODCAST

Rendez-vous sur les plateformes d'écoute  
pour découvrir les podcasts du Réseau  
Initiative, des conseils pratiques et des  
retours d'expérience sur l'aventure  
entrepreneuriale.

1er épisode inauguré par les Pays de la  
Loire avec le témoignage d'une repreneuse  
d'entreprise sarthoise (72).

**Réseau  
Initiative**  
PAYS DE LA LOIRE

RÉSEAU INITIATIVE PAYS DE LA LOIRE  
Maison de l'Entrepreneuriat et des Transitions  
1 Rue Françoise Sagan  
44 800 SAINT-HERBLAIN  
02 72 56 80 95  
[contact@initiative-paysdelaloire.fr](mailto:contact@initiative-paysdelaloire.fr)

Crédit photos : © Initiative France.